

Het woord hypocratie bestaat niet. Het is een meestal een verspreking van het woord hypocrisie. Bij hypocrisie gaat het om iets negatiefs: schijnheiligheid, je beter voordoen dan je bent. Hypocratie staat in dit boek voor een variant op democratie: politici die iets anders zeggen dan er wordt uitgevoerd. Velen spreken daar schande van, maar toch is dit nuttig. Wat je publiekelijk wel of niet kunt zeggen of schrijven (= bovenstromen) is iets anders dan hoe het werkelijk zit, wat je achter de schermen zegt en wat in de uitvoering wel of niet kan worden gedaan (= onderstromen). Bovenstroomwoorden suggereren naar buiten toe dat er goed wordt aangepakt. Daarmee beschermen verantwoordelijke functionarissen zichzelf en hun medewerkers. Bovenstroomwoorden zijn onmisbaar. Maar een teveel ervan bezorgt de overheid een onnodig negatief imago en genereert een overmaat aan bureaucratische controle en inefficiëntie. Iedere politicus is hier met zijn/haar eigen stijl van leiderschap medeverantwoordelijk voor. Ieder kan iets doen aan herstel van de balans – als hij/zij wil en durft!

Dit boek is bedoeld voor iedereen die met politiek te maken heeft: volksvertegenwoordigers, griffiers, bestuurders, ambtenaren en andere interne en externe adviseurs en ondersteuners, opleiders, onderzoekers, wetenschappers, studenten, journalisten en 'gewone burgers' die geïnteresseerd zijn in deze materie en/of 'zaken doen' met de overheid. Hoewel het onderzoek dat aan het boek ten grondslag ligt vooral is gericht op het gemeentelijke niveau, zullen ook functionarissen op provinciaal en landelijk niveau en binnen uitvoeringsorganisaties in de zorg, het onderwijs, de politie, enzovoort, zich aangesproken voelen. Daar spelen tot op zekere hoogte dezelfde vraagstukken.

De auteur, prof. dr. Harrie Aardema, is partner bij het adviesbureau BMC en bijzonder hoogleraar 'publiek management, in het bijzonder in relatie tot vernieuwingen in organisatie en bedrijfsvoering' aan de Open Universiteit Nederland.

VOORBIJ DE HYPOCRATIE

# VOORBIJ DE HYPOCRATIE

INNOVATIEKANS VOOR VOLKSVERTEGENWOORDIGERS EN MENSEN OM HEN HEEN

Prof. dr. Harrie Aardema

Prof. dr. Harrie Aardema



ISBN 9789013073256



 Kluwer  
a Wolters Kluwer business

**BMC** | advies  
management

# VOORBIJ DE HYPOCRATIE

Prof. dr. Harrie Aardema

Dit boek gaat over volksvertegenwoordigers en over mensen om hen heen, zoals griffiers, bestuurders, ambtenaren en andere adviseurs. De boodschap van het boek is te visualiseren aan de hand van het volgende basisschema. Op voorhand toegegeven: de werkelijkheid laat zich niet in hokjes stoppen. Dat is ook niet de bedoeling. Het schema is slechts een uitnodiging aan u als lezer om vanuit verschillende mogelijke perspectieven naar die werkelijkheid te kijken. Tegelijk is het een hulpmiddel om beter te kunnen begrijpen waarom het gaat zoals het gaat en wat uw eigen aandeel daarin is. Maar de grenzen zijn vloeiend, de accenten zijn op elkaar betrokken en het is een dynamisch geheel. In de tekst van het boek komt het schema regelmatig terug. Het fungeert als een soort spoorboekje en het wordt gaandeweg toegelicht en uitgediept.

