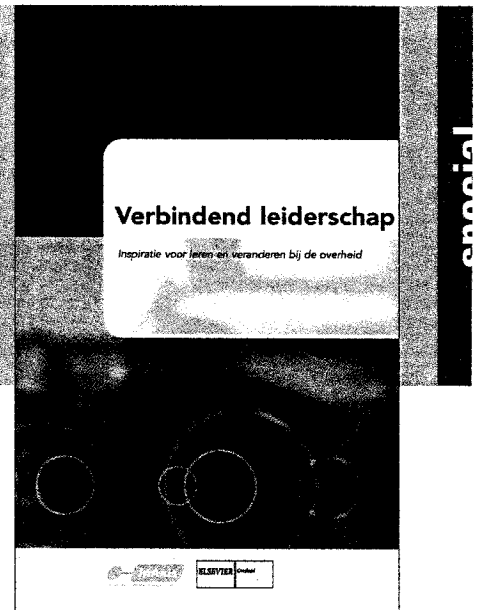


Inspiratie voor leren en veranderen bij de overheid
 Harrie Aardema, Elsevier/Overheid i.s.m. InAxis.

Verbindend leiderschap



De verbinding wordt gelegd!

Bij een eerste oppervlakkig doorbladeren van het boek komt dan ook een gevoel van 'een van de vele uitgaves op het gebied van leiderschap en verandering' in je op. Toch zou ik het boek geweldig aan doen om het daar bij te laten.

Het boek verbindt inspiratie met de praktijk van alledag. Die verbinding wordt met name gezocht in leren en veranderen, inclusief een aansprekende leiderschapstest. In die zin staat het boek helemaal in het teken van deze tijd. Ons kompas staat steeds meer op bundeling, integratie en jawel verbindende samenwerking. Accent ligt op de praktische toepassing, niet alleen aan de hand van een simpel (paradoxaal) basismodel intern/extern-hard/zacht, maar ook door het opvoeren van aansprekende praktijkvoorbeelden/interviews.

Het boek is daarmee meer dan een opsomming van do's en don'ts in leiderschap geworden. Verandering is onderhevig aan een paradigma-shift waarin er geen begin en eind meer is. Dat heeft betekenis voor de manier waarop leiderschap kan worden ingevuld. Vanuit eigen verantwoordelijkheid op basis van de eigen verdere ontwikkeling op individueel en teamniveau. Basis vormt het (leren) omgaan met paradoxen door reflecties, creativiteit, praktisch ideeën en nieuwe wegen inslaan. De link met situationeel leiderschap wordt daarmee voor mijn gevoel gelegd, oftewel veel rollen kunnen spelen in vele en wisselende situaties en toch jezelf blijven! Dit boek maakt dat op praktisch wijze aannemelijk en is toch meer dan 'voor elk wat wils'. En legt de lat niet te hoog en blijft realistisch want niet alles in leiderschap is te leren of te veranderen, zo wordt gesteld!

Kortom: een zeer leesbaar boek dat goed aansluit bij de wereld van leiderschap en vooral de leidinggevendenden zelf. De verbinding wordt daarmee ook op die manier gelegd waarmee het boek consequent is en blijft. En ja, ik kon het als leidinggevende niet laten om zelf ook meteen de leiderschapstest te doen. En jawel, er gaat het nodige goed maar er kan ook nog veel verbeterd worden!



Arend van der Toorn is clustercoördinator Human Resource Development bij het ministerie van Justitie

Verantwoordelijke Leiders gezocht!

Er ligt een behoorlijke druk op de schouders van de ambtelijke managers. Om aantoonbaar te vernieuwen in het kader van Andere Overheid is geen sinecure. De commissie Innovatie Openbaar Bestuur (InAxis) heeft opdracht gegeven om een publicatie te wijden aan Leiderschap. Het resultaat is een boek met de aansprekende titel: *Verbindend leiderschap*. Zoals Wolter Lemstra, voorzitter van de InAxis, aangeeft in het voorwoord is het niet een receptenboek hoe je een bindend leider kunt worden. Het geeft niet de sleutel tot innovatie in het openbaar bestuur vanuit het management perspectief. Het streven van 'Verbindend Leiderschap' is het verbinden van samenhangende perspectieven en voorbeelden om ontwikkelingen zichtbaar te maken.

Het is verfrissend om over de schouder van managers mee te kijken in hun ambtelijke keukens. De 14 praktijkvragen worden door managers op verschillende plekken binnen de overheid op uiteenlopende wijze belicht. Het blijkt dat de overheidsmanager creatief is en ondernemingslust heeft. Het zijn geen blauwdrukken maar sterk persoonlijke inkleuringen van de managers. Het theoretische kader is wat gekunsteld en draagt niet bij tot aanscherping van een analyse. De auteur slaagt er niet volledig in om de samenhangende perspectieven te schetsen en te verbinden.

De kernboodschap aan de publieke leiders is: neem zelf verantwoordelijkheid. Doorbreek gevestigde systemen om bewust andere zienswijzen en mogelijkheden toe te laten. Om verantwoordelijkheid te nemen is lef nodig, dat blijkt uit de praktijkverhalen.

Wanneer u niet op zoek bent naar een handboek over succesvol management, niet zit te wachten op doorwrochte theoretische bestuurskundige beschouwingen maar wilt leren van ervaringen van andere managers binnen de overheid dan is dit boek een aanrader.



Lianne Dekker is directeur van de Stichting Nederlands Onderwijs in het Buitenland.