

# 20 JAAR PRESENTATIES

Met name gedurende de periode 2000 tot 2020 heb ik veel presentaties verzorgd, ik tel er bijna 500 (dus 25 per jaar = 20 jaar lang gemiddeld meer dan 2 per maand). In dit document een overzicht, van voor naar achter. Mogelijk heb ik nog enkele niet genoteerd.



2020–2013 .....	2
2012 .....	5
2011 .....	8
2010 .....	10
2009 .....	13
2007 .....	15
2006 .....	18
2005 .....	21
2004 .....	23
2008 .....	24
2003 .....	27
2002 .....	27
2001 .....	28
2000 .....	29

## 2020–2013

- 1) 13 december 2019: presentatie 'Burgemeesters (be)sturen binnen context', bijdrage aan oriëntatieprogramma burgemeestersambt, NGB/BZK/BMC.
- 2) 12 december 2019: presentatie 'Onbehagen'? Als verandertrajecten niet werken... hoe dan?'; bijdrage aan 'thinkshop' A&O fonds (slotbijeenkomst De Veranderende Gemeente), samen met Thijs Homan.
- 3) 15 november 2019: studiedag 'Leiderschap en control binnen publieke organisaties' in kader van master Public Management Universiteit Twente, La Vie Utrecht.
- 4) 25 april 2019: presentatie 'Veranderstrategie dienstverlening', studiedag Vereniging Directeuren Publieksdiensten te Dordrecht.
- 5) 8 februari 2019: presentatie 'Burgemeesters (be)sturen binnen context', bijdrage aan oriëntatieprogramma burgemeestersambt, NGB/BZK/BMC.
- 6) 28 september 2018: studiedag 'Leiderschap en control binnen publieke organisaties', onderdeel van master Public Management Universiteit Twente.
- 7) 23 maart 2018: presentatie 'Enkele trends en ontwikkelingen' voor MT gemeente Westerwolde.
- 8) 2 maart 2018: inspiratiesessie MT gemeente Landgraaf, met presentatie 'Trends en ontwikkelingen binnen gemeentelijke organisaties.
- 9) 13 december 2017: presentatie 'Control en support: enkele suggesties' voor het GMT van de gemeente Assen.
- 10) 20 december 2017: verdiepingavond 'Zelftest publiek leiderschap' voor de adviseurs van expertisecentrum Plato, Hoogeveen.
- 11) 3 november 2017: studiedag 'Leiderschap en control binnen publieke organisaties', onderdeel van master Public management Universiteit Twente.
- 12) 25 oktober 2017: presentatie 'Supportorganisatie, supportend leiderschap en supportende bedrijfsvoering' voor leidinggevenden en medewerkers van de gemeente Berkelland.
- 13) 10 oktober 2017: bijdrage aan werkbijeenkomst 'Versterking samenwerking bedrijfsvoeringteams' gemeente Zutphen.
- 14) 3 oktober 2017: bijeenkomst 'Organisatieontwikkeling Zutphen 2018-2020' voor leidinggevenden en medewerkers van de gemeente Zutphen.
- 15) 18 juli 2017: presentatie 'Learning History – Enkele trends en ontwikkelingen' voor leidinggevenden en stafmedewerkers van de gemeente Amsterdam.
- 16) 9 juni 2017: clusterdag 'Nieuwe visie op planning & control' voor leidinggevenden en stafmedewerkers van het Wetterskip Fryslân.
- 17) 19 mei 2017: ochtend 'Organisatie van de toekomst' voor leidinggevenden van de GGD Drenthe in Zevenhof te Zwiggelte.
- 18) 18 mei 2017: middag 'Organisatie van de toekomst', voor de adviseurs van JS Consultancy te Amsterdam.
- 19) 2 mei 2017: bijdrage 'De organisatie van de toekomst' aan minisymposium voor praktijkleidinggevenden, georganiseerd door Plato.

- 20) 21 maart 2017: studiedag 'Trends en inzichten gemeentelijke organisatieontwikkeling' voor leidinggevend en stafmedewerkers van de gemeenten Grootegast, Leek, Marum en Zuidhorn in kader herindeling tot gemeente Westerkwartier.
- 21) 9 februari 2017: ochtend 'Verbindend leiderschap' voor leidinggevend van de Veiligheidsregio Twente.
- 22) 26 januari 2017: lezing 'De participerende bestuurder – Nieuw bestuur, nieuwe competentie' op Nieuwjaarsbijeenkomst georganiseerd door het blad Binnenlands Bestuur.
- 23) 10 januari 2017: presentatie 'Kadaster in verandering', voor leidinggevend en medewerkers van het Kadaster.
- 24) 20 december 2016: presentatie 'Zelftest publiek leiderschap' op verdiepingsavond voor professionals expertisecentrum Plato.
- 25) 9 december 2016: presentatie 'Burgemeesters in een veranderende context', bijdrage aan oriëntatieprogramma burgemeestersambt, NGB/BZK/BMC.
- 26) 14 november 2016: presentatie 'Vernieuwingen in planning & control', lunchbijeenkomst P&C gemeente Gooise meren.
- 27) 4 november 2016: studiedag 'Leiderschap en control binnen publieke organisaties', onderdeel van master Public Management Universiteit Twente.
- 28) 29 september: presentatie 'Zo buiten, hoe binnen? Enkele inzichten, ideeën en suggesties over 'de veranderende overheid'', voor leidinggevend gemeenten Meppel en Westerveld.
- 29) 18 augustus 2016: presentatie 'Diep Organiseren', voor leidinggevend gemeenten Duiven en Westervoort.
- 30) 22 juni 2016: presentatie 'Samen kom je verder', voor leidinggevend Stichting Driestroom.
- 31) 16 juni 2016: presentatie 'Samen kom je verder!', over ontwikkeling bedrijfsvoering voor leidinggevend gemeente Midden-Groningen i.o.
- 32) 7 juni 2016: presentatie 'Samen kom je verder!', over ontwikkeling bedrijfsvoering, voor stuurgroep gemeente Midden-Groningen i.o.
- 33) 3 juni 2016: presentatie 'Ontwikkeling bedrijfsvoering Midden-Groningen, voor bestuurders gemeente Midden-Groningen i.o.
- 34) 19 april 2016: presentatie 'Zutphen Vooruit', inspiratiebijeenkomst voor medewerkers gemeente Zutphen (2).
- 35) 14 april 2016: presentatie 'Hoe verder met de bedrijfsvoering' voor (ex-)collega's BMC, bij mij thuis in Zwiggelte.
- 36) 12 april 2016: presentatie 'Zutphen Vooruit', inspiratiebijeenkomst voor medewerkers gemeente Zutphen (1).
- 37) 7 april 2016: presentatie 'Moderne bedrijfsvoering' voor werkgroep bedrijfsvoering gemeente Groningen i.o.
- 38) 2 maart 2016: presentatie 'Diep Organiseren' voor managementteam gemeente Stichtse Vecht.

- 39) 27 januari 2016: presentatie 'Heroriëntatie werkwijze Presidium', bijeenkomst presidium provincie Drenthe.
- 40) 21 januari 2016: presentatie 'Brede Innovatieve Bedrijfsvoering' voor professionals gemeente Stichtse Vecht.
- 41) 19 januari 2016: presentatie 'De organisatie van de toekomst', voor leidinggevend Stichting Driestroom.
- 42) 1 december 2015: presentatie 'De helpende controller', voor (70) controllers gemeente Almere, samen met Mark van Dam.
- 43) 20 november 2015: presentatie 'De veranderende rol van de controller', in kader studiedag controllers gemeente Eindhoven.
- 44) 13 november 2015: studiedag 'Leiderschap en control binnen publieke organisaties', onderdeel van master Public Management Universiteit Twente.
- 45) 10 november 2015: presentatie 'Innovatie in organisatieontwikkeling, leiderschap en bedrijfsvoering', bijdrage aan leergang 'Strategisch ondernemen met Arbeid' van AOG School of Management, in Bilderberg hotel Oosterbeek.
- 46) 29 oktober 2015: presentatie 'Bedrijfsvoering in Beweging', in kader opleidingsweek 'Let's upgrade' van professionals gemeente Groningen.
- 47) 28 september 2015: presentatie 'Concernstaf in beweging', voor functionarissen StadsBestuursCentrum gemeente Dordrecht.
- 48) 7 augustus 2015: presentatie 'Van stolling naar beweging – Update voor een nieuwe tijd', in training HR1 groep BMC.
- 49) 30 april 2015: presentatie 'Eerste indrukken bedrijfsvoering en eerste idee verbeterplan gemeente Venlo', voor DT / MT gemeente Venlo.
- 50) 23 april 2015: presentatie 'Innovatie organisatieontwikkeling, leiderschap & cultuur en planning & control', in kader brainstormbijeenkomst DT/MT gemeente Velsen.
- 51) 17 februari 2015: presentatie 'Wat betekent een andere rolinvulling voor....' college van B&W gemeente Zutphen.
- 52) 3 februari 2015: presentatie 'Wat betekent een andere rolinvulling voor....' professionals en leidinggevend gemeente Zutphen.
- 53) 19 januari 2015: presentatie 'Realtime Control' voor leidinggevend en professionals Stichting Driestroom.
- 54) 16 januari 2015: presentatie organisatieontwikkeling in team samenwerking BMC-adviesdag.
- 55) 15 december 2014: lezing 'Organisatie nieuwe stijl – Update voor een nieuwe tijd', voor MT+ gemeente Zutphen.
- 56) 24 november 2014: lezing 'Realtime Control – Update voor een nieuwe tijd' op seminar over innovaties in planning & control gemeente Groningen.
- 57) 20 november 2014: presentatie 'Verbindende control', samen met Rob Janssens, op dag Financiën voor 100.000+ gemeenten, stadhuis Arnhem.

- 58) 14 november 2014: presentatie 'Realtime Control – Update voor een nieuwe tijd' op BMC- Adviesdag.
- 59) 6 november 2014: bijdrage 'Verbindende control' aan Seminar Finance4Care, Aristo Amsterdam.
- 60) 31 oktober 2014: Masterclass 'Leiderschap en control binnen publieke organisaties', opleiding MPM O&HR-management Universiteit Twente.
- 61) 23 oktober 2014: presentatie 'Concernsturing en staf' voor directie, concernmanagementteam en enkele staffunctionarissen van de Provincie Drenthe.
- 62) 4 september 2014: 'De gemeenteraad van de toekomst – Naar een nieuwe rolinvulling?' presentatie gemeenteraad Woudenberg.
- 63) 28 augustus 2014: presentatie 'Zin in politiek! – Voorstel voor uitvoering 'Netwerkverkenning Aanzien van het Politieke Ambt'', Ministerie van BZK, samen met Hans Slooijer en Jasper de Wit.
- 64) 20 juni 2014: presentatie 'Verbindende control' op miniconferentie Sturen op het sociaal domein, gemeente Doetinchem.
- 65) 5 juni 2014: workshop 'Verbindende Control' op BMC Domeindag Financiën en Bedrijfsvoering te Bunschoten.
- 66) 23 april 2014: presentatie 'Planning & Control Súdwest-Fryslân – Welke verbeteringen zijn gewenst en hoe deze te realiseren?', voor medewerkers en leidinggevenden gemeente Súdwest-Fryslân.

## **2012**

- 67) 4 januari 2012: middag 'Planning & control, enkele actuele inzichten', voor groep gemeente Eemsmond.
- 68) 18 januari 2012: presentatie 'Ontwikkelingen en inzichten organisatieontwikkeling, leiderschap & cultuur, planning & control', bijdrage fusietraject gemeenten Cuijk, Grave & Mill.
- 69) 20 januari 2012, inleiding 'Naar een spinnenwebconcept' op adviesdag voor de adviseurs van BMC.
- 70) 6 februari 2012: inleiding 'Rollen, taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden', dagdeel discussiebijeenkomst college en management gemeente Schinnen.
- 71) 9 februari 2012: inleiding 'Leiderschap en communicatie', twee dagdelen voor senior beleidsmedewerkers gemeente Emmen, georganiseerd door AOG Academie voor Management Rijksuniversiteit Groningen.
- 72) 14 februari 2012: studiedag 'Verbindend Leiderschap in de praktijk' in kader Grand Prix opleiding BMC (GPJ).
- 73) 15 februari 2012: gastcollege 'Trends in overheidsmanagement' in opleiding Master of Public Management TiasNimbas Business School Universiteit van Tilburg.

- 74) 2 maart 2012: inleiding en workshops 'De raad van de toekomst, trends en ontwikkelingen' tijdens studiedag gemeenteraad Oude IJsselstreek.
- 75) 15 maart 2012: studiedag 'Strategisch Beleidsadvies en (planning &) control, organisatieontwikkeling, cultuur & leiderschap', in Leergang Strategisch Beleidsadvies, georganiseerd door AOG Academie voor Management Rijksuniversiteit Groningen.
- 76) 23 maart 2012: studiemiddag 'Leernetwerk onderwijs en (planning &) control, organisatieontwikkeling, cultuur & leiderschap', voor schoolbestuurders, georganiseerd door BMC.
- 77) 26 maart 2012: gastcollege 'Trends in organisatieontwikkeling' voor studenten Certified Professional Program Beleidsadviering Open Universiteit Nederland.
- 78) 28 maart 2012: presentatie 'Verbindend leiderschap' voor leidinggevenden gemeente Aa en Hunze.
- 79) 29 maart 2012: inleiding 'Hoe als raadslid van overleven naar slim opkomen voor jezelf' in studieconferentie gemeenteraad Doetinchem.
- 80) 5 april 2012: ochtend 'Over stille waarden, hypocratie en verandering' voor beleidsadviseurs provincie Noord-Holland, georganiseerd door AOG Academie voor Management Rijksuniversiteit Groningen.
- 81) 19 april 2012: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor leidinggevenden verschillende departementen, georganiseerd door Muze in Leiderschap.
- 82) 20 april 2012: twee dagdelen 'De context van beleidsadvies: leiderschap & cultuur, planning & control, organisatieontwikkeling' in Leergang Strategisch Beleidsadvies voor beleidsadviseurs provincie Noord-Holland, georganiseerd door AOG Academie voor Management Rijksuniversiteit Groningen.
- 83) 25 april 2012: twee dagdelen 'Over hypocratie, stille waarden en verbindend leiderschap' in 'Leergang Projectmanagement in de bedrijfsvoering', georganiseerd door de Rijksacademie voor Financiën, Economie en Bedrijfsvoering.
- 84) 10 mei 2012: inleiding 'Nieuw organiseren in Voorst' in conferentie 'Gemeente in Beweging' bij de gemeente Voorst, georganiseerd door bureau 'Nieuw organiseren'.
- 85) 11 mei 2012: inleiding 'Diep organiseren' voor organisatieadviseurs op BMC-dag Openbaar bestuur BMC.
- 86) 15 mei 2012: twee dagdelen 'Verbindend leiderschap' voor bestuurders en leidinggevenden woningcorporatie Talis, groep 1.
- 87) 16 mei 2012: avond 'Spinnenweb of piramide' voor organisatieadviseurs BMC, georganiseerd door Bedrijfsschool BMC.
- 88) 22 mei 2012: dagdeel 'Publiek leiderschap in een veranderende context' voor raadsleden en leidinggevenden gemeente Almere, georganiseerd door bureau 'Maak ruimte'.

- 89) 23 mei 2012: twee dagdelen 'Verbindend leiderschap' voor bestuurders en leidinggevenden woningcorporatie Talis, groep 2.
- 90) 25 mei 2012: twee dagdelen 'Bedrijfsvoering publieke organisaties' voor controllers gemeente Rotterdam, in kader Mastercursus Management Control, georganiseerd door Erasmus Universiteit Rotterdam.
- 91) 31 mei 2012: inleiding 'Hoe verander ik echt en duurzaam' in masterclass 'Veranderkunde voor de overheid', georganiseerd door Reed Business Events.
- 92) 12 juni 2012: gastcollege 'Ontwikkelingen en Trends binnen de Publieke Sector', in opleiding 'Advanced Studies in Management' Open Universiteit Nederland.
- 93) 15 juni 2012: dagdeel 'Verdieping organisatieontwikkeling' voor bestuurders en directeurs in 'Leernetwerk onderwijs', georganiseerd door BMC.
- 94) 19 juni 2012: dagdeel 'Politiek-bestuurlijk management' in 'Professionaliseringstraject griffiers', georganiseerd door de Open Universiteit Nederland (groep 1).
- 95) 21 juni 2012: dagdeel 'Politiek-bestuurlijk management, enkele reflecties en ontwikkelingen' in 'Professionaliseringstraject griffiers', georganiseerd door de Open Universiteit Nederland (groep 2).
- 96) 25 juni 2012: inleiding 'Tien adviezen voor afstudeeronderzoek' voor studenten afstudeerkring 'Publiek management' Open Universiteit Nederland.
- 97) 26 juni 2012: inleiding 'Naar een spinnenwebconcept' op bijeenkomst voor ZZP-ers gelieerd aan BMC.
- 98) 3 juli 2012: dagdeel 'Gemeentelijke organisatiemodellen' voor 'Adviesgroep Amsterdam', organisatieadviseurs gemeente Amsterdam.
- 99) 7 september 2012: inleiding 'Versterken adviesprofiel' voor geselecteerde topadviseurs BMC.
- 100) 4 oktober 2012: dagdeel traject 'Meesterschap in Politiek Ambtelijk Samenspel', georganiseerd door Publiek Domein.
- 101) 5 oktober 2012: dag 'Leiderschap en control binnen publieke organisaties' voor Universiteit Twente, Masterclass HR- en Organisationsmanagement, Master of Public Management.
- 102) 12 oktober 2012: studiemiddag 'Verdieping planning & control', voor 'Leernetwerk onderwijs' (schoolbestuurders), georganiseerd door BMC.
- 103) 18 oktober 2012: dag 'Bijeenkomst verbetering planning & control' voor bestuur en management deelgemeente Charlois gemeente Rotterdam.
- 104) 1 november 2012: dagdeel 'Leiderschap en verandering – Enkele inzichten uit theorie en praktijk' voor Rijksprojectacademie, kernprogramma 2012-2014, seminar 1.

## 2011

- 105) 7 januari 2011: inleiding 'Verbindend leiderschap' in kader Grand Prix opleiding BMC (groep I).
- 106) 13 januari 2011: ochtend 'Organisatieontwikkeling en verandermanagement' voor 'First Class 3' gemeente Arnhem.
- 107) 14 januari 2011: inleiding 'BMC en organisatieontwikkeling in de markt' voor partners BMC.
- 108) 18 januari 2011: inleiding 'BMC en organisatieontwikkeling in de markt' voor 'Focusgroep duurzame organisatieontwikkeling' BMC.
- 109) 20 januari 2011: inleiding 'Wat groeit en bloeit er?' in leiderschapsprogramma 'Muze in leiderschap'.
- 110) 25 januari 2011: inleiding 'Planning & control' in opleiding 'Leiderschap in Overheidsorganisaties' voor waterschap Hunze en Aa's, georganiseerd door de Open Universiteit.
- 111) 27 januari 2011: inleiding 'BMC-visie op organisatieontwikkeling' in brainstormbijeenkomst adviseurs BMC.
- 112) 31 januari 2011: inleiding 'Naar een nieuw Tilburgs model?' voor gemeenteraad van Tilburg in expertmeeting over de programmabegroting, georganiseerd door de Rekenkamer Tilburg.
- 113) 5 februari 2011: inleiding 'Naar een spinnenwebconcept' op BMC-dag Advies.
- 114) 10 februari 2011: inleiding 'Welke informatie heeft de raad nodig?' in workshop voor de gemeenteraad van Rotterdam, in kader onderzoek 'Verbetering / versterking kwaliteit en inzichtelijkheid bestuurlijke verantwoordingsinformatie'.
- 115) 17 februari 2011: dag gastcollege 'Veranderen bij de overheid' voor TiasNimbas Business School in Master in Public and Non-Profit Management.
- 116) 3 maart 2011: inleiding 'Naar een nieuwe generatie organisatieconcepten' op symposium 'Inspirerend leiderschap voor de toekomst' ter gelegenheid van afscheid gemeentesecretaris Gabe Roodhart gemeente Uithoorn.
- 117) 10 maart 2011: inleiding 'Over leiderschap en petrischaaltjes' op studiedag voor senior beleidsmedewerkers gemeente Emmen.
- 118) 25 maart 2011: studiedag 'Verbindend leiderschap' in kader Grand Prix opleiding BMC (groep 15).
- 119) 31 maart 2011: gastcollege 'Leiderschap en communicatie' in Leergang Senior Beleidsmedewerker, georganiseerd door Academie voor Management Rijksuniversiteit Groningen.
- 120) 1 april 2011: studiedag 'Verbindend leiderschap' in kader Grand Prix opleiding BMC (groep 16).
- 121) 29 april 2011: gastcollege 'Verbindend leiderschap' in opleiding bestuurskunde Thorbecke Academie te Leeuwarden.

- 122) 10 mei 2011: college 'Verbindend leiderschap' voor bestuurders en directeuren 'De onderwijsspecialisten'.
- 123) 18 mei 2011: inleiding 'Organisatieontwikkeling en cultuur, wat weten we ervan?' in studiebijeenkomst Dienst RO en EZ gemeente Groningen.
- 124) 23 mei 2011: lezing 'Publiek management, enkele ontwikkelingen en trends in de praktijk' voor masterstudenten Open Universiteit
- 125) 24 mei 2011: college 'Verbindend leiderschap' voor middenmanagers en teamleiders 'De onderwijsspecialisten'.
- 126) 27 mei 2011: dagdeel 'Voorbij de hypocratie' in mastercursus Management control Erasmus Universiteit Rotterdam (voor controllers gemeente Rotterdam).
- 127) 9 juni 2011: plenaire inleiding 'Bezuinigen en innoveren; de grenzen bereikt?' op voorjaarscongres Divosa (directeuren gemeentelijke sociale diensten).
- 128) 17 juni 2011: studiedag 'Verbindend leiderschap' in kader Grand Prix opleiding BMC (groep 17).
- 129) 22 juni 2011: avond 'Leiderschap & cultuur' voor adviseurs BMC in kader Actua-reeks BMC Bedrijfsschool.
- 130) 23 juni 2011: inleiding 'Diep organiseren: een nieuwe kans!' in workshop voor adviseurs BMC, expertisedag BMC.
- 131) 1 juli 2011: inleiding 'Toelichting op het rapport' bij verschijnen rapport 'De vallende wethouder', workshop voor 100 wethouders, georganiseerd door BMC samen met Ministerie van BZK en Wethoudersvereniging.
- 132) 6 juli 2011: dagdeel 'Organisatieontwikkeling, enkele actuele inzichten en trends' voor managers, projectleiders en ondersteunende functionarissen gemeente Duiven.
- 133) 8 juli 2011: inleiding 'Diep organiseren' voor 'Focusgroep duurzame organisatieontwikkeling' BMC.
- 134) 6 september 2011: college 'Leiderschap & cultuur' voor studenten 'Advanced Studies in Management Publieke Sector', Open Universiteit.
- 135) 8 september 2011: workshop / inleiding 'Control' voor leidinggevenden en controllers gemeente Oss.
- 136) 13 september 2011: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor leidinggevenden verschillende departementen, georganiseerd door Muze in Leiderschap.
- 137) 14 september 2011: inleiding 'Persoonlijk leiderschap in de praktijk' in seminar 'Professionaliteit & authenticiteit' Rijksprojectacademie.
- 138) 23 september 2011: dag 'Leiderschap en control binnen publieke organisaties' voor studenten Master Public Management Universiteit Twente.
- 139) 27 september 2011: dagdeel 'Collectieve ambitie en leiderschap' voor bestuurders en directeuren 'De Onderwijsspecialisten'.

- 140) 29 september 2011: dagdeel 'Leiderschap en control binnen publieke organisaties' voor bestuurders en directeuren basisonderwijs, in Toscane, Italië.
- 141) 3 oktober 2011: dagdeel 'Bestuurlijke onrust en publiek leiderschap', voor groep bestuurders en managers, georganiseerd door Publiek Domein (traject 'Meesterschap in Politiek Ambtelijk Samenspel').
- 142) 7 oktober 2011: dagdeel 'Leiderschap en control binnen publieke organisaties', voor Rijksprojectacademie, Planstudie-2, seminar 1.
- 143) 13 oktober 2011: inleiding 'Voorbij de hypocratie' voor bestuurders van woningcorporaties (najaarsbijeenkomst FUP).
- 144) 20 oktober 2011: dag 'Planning & control – enkele actuele inzichten' met managementteam gemeente Delfzijl.
- 145) 27 oktober 2011: studiedag 'Verbindend Leiderschap in de praktijk' in kader Grand Prix opleiding BMC (GP18).
- 146) 28 oktober 2011: inleiding 'Leiderschap & cultuur bij de Koninklijke Marine' voor leidinggevenden Koninklijke Marine (Symposium Leiderschap CZSK).
- 147) 31 oktober 2011: dagdeel 'Collectieve ambitie en leiderschap' voor leidinggevenden 'De Onderwijsspecialisten'.
- 148) 1 november 2011: inleiding 'Bedrijfsvoering & mensen – enkele actuele inzichten over resultaatgericht sturen in relatie tot leiderschap & cultuur', voor Directie Dienst Werk en Inkomen gemeente Amsterdam.
- 149) 4 november 2011: inleiding 'Dynamische dorpen vragen om.... een dynamische organisatie' voor raadsleden, collegeleden, managers en vertegenwoordiging ondernemingsraad gemeente Borne.
- 150) 17 november 2011: inleiding 'Verbindend Leiderschap' voor Grand Prix introductie groep J (19+20).
- 151) 21 november 2011: college 'Leiderschap, control en cultuur: enkele actuele ontwikkelingen', voor studenten Certified Professional Program Beleidsadviesing Open Universiteit.
- 152) 24 november 2011: dagdeel 'Voorbij de hypocratie' in leergang 'Control voor leiders' voor adviseurs BMC.
- 153) 8 december 2011: dagdeel 'Het interne krachtenveld' in Leergang Strategisch Beleidsadviseur voor provincie Noord-Holland, georganiseerd door AOG School of Management Rijksuniversiteit Groningen.
- 154) 13 december 2011: dagdeel 'Voorbij de hypocratie' in Masterclass 'Finance & Control' georganiseerd door Binnenlands Bestuur / Kluwer.
- 155) 15 december 2011: dagdeel 'Organisatieontwikkeling' voor jonge ambtenaren gemeente Arnhem (First Class 4).

## **2010**

- 156) 6 januari 2010: inleiding 'Verbindend leiderschap' in kader van Grand Prix opleiding BMC (groep G 2e jaar).

- 157) 15 januari 2010: inleiding 'Voorbij de hypocratie' op studiedag presidium gemeenteraad Almere.
- 158) 10 februari 2010: college 'Verandermanagement' in Master Public and Non-Profit Management Universiteit Tilburg, TiasNimbas Business School.
- 159) 16 februari 2010: lezing 'Beleid & publiek management' in professionaliseringstraject provincie Overijssel, verzorgd door Open Universiteit.
- 160) 4 maart 2010: inleiding 'Voorbij de hypocratie', boekpresentatie bij gemeente Almere.
- 161) 11 maart 2010: college 'Leiderschap & verandering' voor Rijksprojectacademie, Kernprogramma Bouw 2.
- 162) 18 maart 2010: inleiding 'Leiderschap & verandering' voor 'versnellingsessie', georganiseerd door bureau Arcadis.
- 163) 26 maart 2010: inleiding 'Leiderschap & verandering' in kader opleiding 'Young Financials' BMC.
- 164) 21 april 2010: inleiding 'Voorbij de hypocratie' op 'Dag van de Public Controller' 2010.
- 165) 17 mei 2010: college 'Voorbij de hypocratie' voor cursusgroep 'Overheidsmanagement' Open Universiteit Nederland.
- 166) 20 mei 2010: inleiding voorjaarscongres VNG afdeling Utrecht: 'De kaasschaaf voorbij – Besturen in moeilijke tijden'.
- 167) 21 mei 2010: inleiding 'Leiderschap & verandering in de praktijk' voor Rijksprojectacademie, kernprogramma Bouw 2.
- 168) 2 juni 2010: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor leidinggevend Ministerie van Justitie, georganiseerd door Muze in Leiderschap.
- 169) 7 juni 2010: presentatie 'Voorbij de hypocratie' op avond voor BMC-adviseurs
- 170) 10 juni 2010: inleiding 'Aanstekelijk leiderschap' op congres Muze in Leiderschap.
- 171) 16 juni 2010: inleiding 'Een nieuwe kijk op organisatieontwikkeling' voor VGS-kring Midden-Holland.
- 172) 17 juni 2010: plenaire inleiding en workshop 'Samenwerken en verbinden' in kader MD-traject gemeente Oss.
- 173) 23 juni 2010: inleiding 'Leiderschap & verandering' voor Rijksprojectacademie, Kernprogramma Planstudie.
- 174) 7 juli 2010: inleiding 'Een nieuwe kijk op organisatieontwikkeling', symposium voor genodigden publieke sector, georganiseerd door BMC.
- 175) 8 juli 2010: inleiding 'Zelfsturing' voor alle leidinggevend gemeente Doesburg in kader evaluatietraject BMC.
- 176) 31 augustus 2010: inleiding 'Verbindend leiderschap' in kader Grand Prix opleiding BMC (groep H).

- 177) 3 september 2010: inleiding 'Leiderschap & verandering in de praktijk' voor Rijksprojectacademie, kernprogramma Bouw 2.
- 178) 16 september 2010: inleiding 'Bezuinigen en verbeteren' in masterclass Binnenlands Bestuur.
- 179) 17 september 2010: dag 'Verbindend leiderschap' in kader Grand Prix opleiding BMC (groep 13).
- 180) 21 september 2010: inleiding 'Een nieuwe kijk op organisatieontwikkeling' voor VGS-kring Noord-Gelderland.
- 181) 22 september 2010: inleiding 'Ontwikkelingen in control' voor Rijksprojectacademie, kernprogramma Bouw 2.
- 182) 1 oktober 2010: workshop 'Een nieuwe kijk op organisatieontwikkeling' voor BMC-adviseurs op BMC-dag.
- 183) 12 oktober 2010: inleiding 'Voorbij de hypocratie' voor leidinggevenden dienst Stadsbeheer gemeente Den Haag.
- 184) 12 oktober 2010: inleiding 'Voorbij de hypocratie' in kader opleiding voor 'Young Professionals' van BMC.
- 185) 12 oktober 2010: inleiding 'Voorbij de hypocratie', avond voor BMC-adviseurs, georganiseerd door BMC Academie.
- 186) 14 oktober 2010: inleiding 'Voorbij de hypocratie' voor leidinggevenden in het onderwijs, georganiseerd door BMC ('EN'-bijeenkomst).
- 187) 27 oktober 2010: inleiding 'Intern bezuinigen, maar hoe?' op congres 'Strategisch bezuinigen bij de overheid', georganiseerd door Studiecentrum voor Bedrijf en Overheid / Euroforum.
- 188) 28 oktober 2010: inleiding 'Een nieuwe kijk op organisatieontwikkeling' voor VGS-kring Utrecht-Oost
- 189) 2 november 2010: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor leidinggevenden in het onderwijs, georganiseerd door CONOD.
- 190) 3 november 2010: inleiding 'Voorbij de hypocratie' in workshop Strategie Summit Overheid.
- 191) 4 november 2010: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor 'Top 100' nieuwe Voedsel en Waren Autoriteit.
- 192) 5 november 2010: college 'Leiderschap en control binnen publieke organisaties', dag voor Master Public Management, module Organisatiemanagement, Universiteit Twente.
- 193) 16 november 2010: plenaire inleiding 'De koele controller' op jaarcongres controllers Aedes (vereniging van woningcorporaties).
- 194) 22 november 2010: inleiding 'Integraal management' op tweedaagse managementconferentie gemeente Aalsmeer.
- 195) 30 november 2010: inleiding 'Verbindend leiderschap' in opleiding 'Leiderschap in Overheidsorganisaties' voor waterschap Hunze en Aa's, georganiseerd door de Open Universiteit.

- 196) 1 december 2010: inleiding 'Verbindend leiderschap' op managementdag Belastingdienst Zuidwest.
- 197) 7 december 2010: inleiding 'Samenwerken: 't kan altijd beter' op bijeenkomst team Onderwijs en Kennisdelen, Directie Kennis en Innovatie, Ministerie van Economische Zaken, Landbouw & Innovatie.

## 2009

- 198) 20 januari 2009: workshop 'Planning & control' voor BMC-adviseurs.
- 199) 4 februari 2009: college 'Organisatie in verandering' voor Master of Public Management Universiteit Tilburg, TiasNimbas Business School.
- 200) 6 februari 2009: inleiding 'Gemeente in control?' voor raad, college en management gemeente Harderwijk.
- 201) 13 februari 2009: inleiding 'Leiderschap' voor expertgroep leiderschap politie te Arnhem.
- 202) 17 februari 2009: college 'Verbindend leiderschap' voor BMC-adviseurs, georganiseerd door Open Universiteit ('Pitstop voor managers').
- 203) 9 maart 2009: inleiding 'Beleid(snota), cultuur, control & leiderschap' voor leidinggevend en provincie Overijssel.
- 204) 12 maart 2009: studieochtend 'Leiderschap' voor leidinggevend en Ministerie van Justitie, georganiseerd door Muze in Leiderschap.
- 205) 12 maart 2009: lezing 'Verbindend leiderschap' in kader LinO (leiderschap in overheidsorganisaties), georganiseerd door Open Universiteit.
- 206) 17 maart 2009: workshop 'Stille waarden' in leergang 'Control voor leiders' voor BMC-adviseurs.
- 207) 20 maart 2009: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor 'First Class' gemeente Arnhem.
- 208) 21 maart 2009: inleiding 'Leiderschap & cultuurverandering' voor alumni Open Universiteit, georganiseerd door Alumni Vereniging Open Universiteit.
- 209) 25 maart 2009: inleiding 'Leiderschap & (cultuur)verandering' voor Rijksprojectacademie, kernprogramma Bouw 1.
- 210) 26 maart 2009: workshop 'Organisatie(ontwikkeling) & leiderschap' voor 'DT+' gemeente Arnhem.
- 211) 26 maart 2009: inleiding 'Leiderschap in overheidsorganisaties' in kader LinO (leiderschap in overheidsorganisaties), georganiseerd door Open Universiteit.
- 212) 27 maart 2009: inleiding 'Leiderschap in overheidsorganisaties' voor BMC-adviseurs (Grand Prix groep 9).
- 213) 7 april 2009: inleiding 'Hoe komen we in control?' voor controllers Ministerie van Defensie.
- 214) 8 april 2009: plenaire inleiding 'Hoe komen we in control?' op symposium VHMF 'Een proactieve Belastingdienst'.

- 215) 20 april 2009: inleiding 'Verkenning verbindend leiderschap' voor management gemeente Breda (MD-traject).
- 216) 24 april 2009: inleiding 'Leiderschap in overheidsorganisaties' voor BMC-adviseurs (Grand Prix groep 10).
- 217) 28 april 2009: college 'Verbindend leiderschap' voor adviseurs bureau Van Aetsveld, georganiseerd door Open Universiteit ('Pitstop voor managers').
- 218) 15 mei 2009: bijeenkomst 'Leiderschap' voor leidinggevenden Ministerie van Justitie, georganiseerd door Muze in Leiderschap.
- 219) 18 mei 2009: lezing 'Organisatieontwikkeling & leiderschap', KHO beleidsadvisering (Kort Hoger Onderwijs), georganiseerd door Open Universiteit.
- 220) 19 mei 2009: inleiding 'Planning & control' bij installatie lector hogeschool InHolland.
- 221) 25 mei 2009: inleiding 'Verbindend leiderschap in de praktijk' voor management gemeente Breda (MD-traject).
- 222) 29 mei 2009: inleiding 'Verbindend leiderschap in de praktijk' voor Rijksprojectacademie, kernprogramma Bouw 1.
- 223) 3 juni 2009: workshop 'Verbindend leiderschap' in leergang 'Control voor leiders' voor BMC-adviseurs.
- 224) 4 juni 2009: inleiding 'Een reflectie op control & leiderschap' in masterclass over beleidscontrol voor controllers en leidinggevenden provincie Overijssel.
- 225) 12 juni 2009: inleiding 'Het harkje voorbij' in expertmeeting gemeente Den Haag.
- 226) 16 juni 2009: workshop 'Organisatieontwikkeling en planning & control' in leergang 'Control voor leiders' voor BMC-adviseurs.
- 227) 22 juni 2009: lezing 'Control voor leiders' voor studenten afstudeerkring Publiek management, in het bijzonder organisatie & bedrijfsvoering.
- 228) 7 september 2009: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor medewerkers faculteit Managementwetenschappen ('Pitstop voor managers').
- 229) 8 september 2009: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor BMC-adviseurs (Grand Prix groep F).
- 230) 1 oktober 2009: inleiding 'Planning & control' voor controllersoverleg gemeente Eindhoven.
- 231) 2 oktober 2009: inleiding 'Voorbij de hypocratie' voor raadsleden gemeente Almere (studiereis naar België).
- 232) 5 november 2009: bijdrage studieochtend 'Leiderschap' voor leidinggevenden Ministerie van Justitie, georganiseerd door Muze in Leiderschap.
- 233) 20 oktober 2009: inleiding 'Ontwikkelingen in P&C' voor financieel adviseurs en controllers gemeente Haarlemmermeer.

- 234) 5 november 2009: inleiding 'Leiderschap' op studiedag voor leidinggevenden Ministerie van Justitie, georganiseerd door Muze in Leiderschap.
- 235) 10 november 2009: lezing 'Verbindend leiderschap' in programma LinO (leiderschap in overheidsorganisaties), georganiseerd door Open Universiteit.
- 236) 18 november 2009: inleiding 'Helpende control en programmatisch werken' voor gemeenteraad en management gemeente Skarsterlân.
- 237) 19 november 2009: inleiding 'Verbindend leiderschap' in leergang Persoonlijk Leiderschap BMC Academie.
- 238) 20 november 2009: inleiding 'Control & leiderschap' voor bestuurders en leidinggevenden onderwijs, georganiseerd door KPOA (Stichting voor Katholiek Primair Onderwijs Amersfoort e.o.).
- 239) 26 november 2009: inleiding 'Trends in leiderschap' in conferentie leidinggevenden gemeente Roosendaal.
- 240) 27 november 2009: inleiding 'Van techniek naar politiek' op conferentie 'In politiek vaarwater', georganiseerd door de VVG (Vereniging van Griffiers).
- 241) 1 december 2009: inleiding 'Communicatie en stille waarden' op studiedag 'Verandercommunicatie' Belastingdienst / Centrum voor kennis en communicatie.
- 242) 2 december 2009: inleiding 'Nuttiger en simpeler planning & control' voor VGS-kring Zeeland.
- 243) 4 december 2009: inleiding 'Verbindend leiderschap' op symposium voor vrouwelijke leidinggevenden, georganiseerd door 'Vrouwen Hogerop'.
- 244) 17 december 2009: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor 'First Class' gemeente Arnhem.

## **2007**

- 245) 16 januari 2007: inleiding 'Trek in de schoorsteen: alleen maar gedoe of...' voor circa 60 leidinggevenden en medewerkers gemeente Borne.
- 246) 25 januari 2007: dag 'De complexiteit en eigenheid van overheidsorganisaties', in kader leiderschapstraject BMC-academie.
- 247) 7 februari 2007: keynote presentatie 'Anders denken en doen', congres StrategiePlatform Overheid.
- 248) 9 februari 2007: inleiding bijeenkomst waterschapsdirecteuren 'Gaan waterschappen 'anders denken en doen'? 'Implementatiereflectie' op strategiedocument.
- 249) 9 februari 2007: dagdeel 'Anders denken en doen', in kader leiderschapstraject BMC Academie.
- 250) 12 februari 2007: bijdrage aan expertmeeting FNV Formaat / ABVA-KABO over toekomst lokale overheid.

- 251) 15 februari 2007: bijdrage 'Leiderschap en stille waarden' aan MD-traject Horizon, Instituut voor Jeugdzorg en Onderwijs, Rotterdam (circa 60 leidinggevenden).
- 252) 28 februari 2007: dagdeel 'Prestatiemeting en performance management', in opdracht van NSOB voor groep 24 leidinggevenden Autoriteit Financiële Markten.
- 253) 8 maart 2007: dagdeel 'Stille waarden' in leiderschapstraject Fors leiderschap Muze in management.
- 254) 13 maart 2007: expertmeeting 'Stille waarden' voor pSG-beraad departementen rijksdienst.
- 255) 16 maart 2007: dag in leiderschapstraject Fors leiderschap Muze in management.
- 256) 22 maart 2007: inleiding 'Anders denken en doen' op TCG-congres 'Gemeente in beweging'.
- 257) 3 april 2007: inleiding 'De binnenkant van 2020 – Bijdrage aan (realisatie) toekomstvisie Leeuwarden' voor college B&W en topmanagement gemeente Leeuwarden.
- 258) 4 april 2007: inleiding 'Leiderschap en stille waarden' in kader van Grand Prix opleiding BMC / XOPP.
- 259) 10 april 2007: 2 dagdelen 'Planning & control en leiderschap' in kader van leergang Public management, Academie voor Management Rijksuniversiteit Groningen.
- 260) 12 april 2007: inleiding 'De veranderende rol van het gemeentebestuur' voor gemeenteraad c.a. gemeenteraad Midden-Drenthe.
- 261) 13 april 2007: presentatie 'Hoe komen tot prestatie-indicatoren' voor Rekenkamer gemeente Almere.
- 262) 3 mei 2007: dagdeel 'Verbindend leiderschap' in post-graduate programma Executive Doctor of Business Administration, Lemniscaat Management School.
- 263) 4 mei 2007: dagdeel 'Leiderschap en stille waarden' in kader van Grand Prix opleiding BMC / XOPP.
- 264) 11 mei 2007: dagdeel 'Leiderschap en stille waarden' op studiedag gemeenteraad Almere.
- 265) 11 mei 2007: dagdeel 'Leiderschap en stille waarden' op studiedag 130 leidinggevenden politie Zuid Oost Brabant.
- 266) 14 mei 2007: bijdrage aan leergang Publiek management Academie voor management Rijksuniversiteit Groningen.
- 267) 15 mei 2007: plenair debat en workshop 'Control voor leiders' voorjaarscongres FAMO.
- 268) 24 mei 2007: lezing 'Control voor leiders' voor studenten Management bij de overheid in kader masteropleiding Tilburg 4.

- 269) 29 mei 2007: lezing 'Stille waarden' interdepartementale bijeenkomst georganiseerd door Rijksadvies.
- 270) 31 mei 2007: twee lezingen 'Control voor leiders' voor gemeente Assen, respectievelijk voor medewerkers 'Beleid en control' ('masterclass') en voor alle leidinggevendenden ('HR café').
- 271) 6 juni 2007: inleiding 'Control voor leiders' in controllersopleiding voor gemeente Den Haag, georganiseerd door de Vrije Universiteit Amsterdam.
- 272) juni 2007: inleiding 'Control voor leiders – Wat doet ú aan 'het systeem' bij boekpresentatie, conferentie georganiseerd door BMC.
- 273) 19 juni 2007: inleiding 'Control voor leiders – Wat doet ú aan 'het systeem' in FEOG-bijeenkomst (financieel kader) gemeente Amsterdam.
- 274) 21 juni 2007: inleiding 'Wat is goed (politie)leiderschap?', bijeenkomst korpsvertegenwoordigers.
- 275) 28 juni 2007: inleiding 'Control voor leiders – Wat doet ú aan 'het systeem' voor leidinggevendenden gemeente Hengelo.
- 276) 4 september 2007: workshop 'Control voor leiders' voor leidinggevendenden provincie Drenthe.
- 277) 11 september 2007: inleiding 'Wat doen wij met onze plannen?', voor beleidsmedewerkers dienst Stadsbeleid gemeente Oss.
- 278) 12 september 2007: inleiding 'Planning & control in beweging', bijdrage aan themabijeenkomst gemeenten, georganiseerd door gemeente Meppel.
- 279) 13 september 2007: workshop 'Control voor leiders, praktische uitvoering' op jaarcongres FAMO.
- 280) 27 september 2007: inleiding 'Vrouwelijk leiderschap', bezielde ontmoeting vrouwelijke onderwijsmanagers, georganiseerd door BMC.
- 281) 9 oktober 2007: inleiding 'Planning & control in ontwikkeling' voor leidinggevendenden gemeente Nieuwkoop.
- 282) 29 oktober 2007: inleiding 'Planning & control in ontwikkeling', themabijeenkomst leidinggevendenden gemeente Den Helder.
- 283) 30 oktober 2007: inleiding 'Leiderschap en stille waarden', themabijeenkomst DSOB gemeente Enschede
- 284) 2 november 2007: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor adviseurs divisie onderwijs BMC.
- 285) 19 november 2007: inleiding 'Leiderschap en stille waarden', managementconferentie Dienst Maatschappelijke Ontwikkeling gemeente Eindhoven.
- 286) 20 november 2007: inleiding 'Planning & control' dag controllersteam gemeente Arnhem.
- 287) 21 november 2007: inleiding 'Voorkomen is beter dan genezen', expertmeeting taakanalyse nieuwe burgemeesters, georganiseerd door P&O Services.

- 288) 29 november 2007: inleiding 'Leiders en Lef', congres 'Grensverleggend Leiderschap' Elsevier Reed Business Overheidsmanagement.
- 289) 6 december 2007: inleiding 'Planning & control in Amsterdam', bijdrage 13+ bijeenkomst gemeente Amsterdam.

## 2006

- 290) 11 januari 2006: inleiding 'Anders werken met bedrijfsvoering', bijeenkomst met leidinggevend en controllers gemeente Leiden.
- 291) 12 januari 2006: gastcollege 'Overheidsorganisaties en stille waarden', in masterprogramma 'Bestuur en beleid voor professionals', Utrechtse School voor Bestuurs- en Organisationswetenschap.
- 292) 16 januari 2006: workshop 'Leiderschap', Academic Tour Groningen (samenwerking OU – bibliotheken).
- 293) 27 januari 2006: inleiding 'Enkele ontwikkelingen in publiek leiderschap', bijdrage aan leergang Persoonlijk leiderschap BMC-academie (in samenwerking met de OU).
- 294) 8 februari 2006: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor groep managers in leergang Muze in Management.
- 295) 9 februari 2006: middag 'Stille waarden' voor college en leidinggevend gemeente Leek.
- 296) 15 februari 2006: bijdrage aan BMC-praktijkconferentie 'Ombuigen en bezuinigen', Den Haag.
- 297) 16 februari 2006: inleiding 'Leiderschap en control – Over visie, missie en doelen', dag in leergang planning & control voor ROC Noorderpoortcollege / Thorbecke Academie.
- 298) 1 maart 2006: lunchbijeenkomst 'Control en de onderstroom' voor college en leidinggevend gemeente Barneveld.
- 299) 14 maart 2006: inleiding 'Leiderschap en control; beheersen? verantwoord?' in leergang Publiek Management van Academie voor Management (PAO Rijksuniversiteit Groningen).
- 300) 15 maart 2006: inleiding 'Contextmanagement: balans intern-extern, hard-zacht' voor leidinggevend gemeente Meerssen.
- 301) 22 maart 2006: inleiding 'De nieuwe tijd, dat zijn wij!', bijdrage aan seminar Nieuwe Tijd.
- 302) 11 april 2006: inleiding 'Leiderschap en control' voor Nederlandse Vereniging voor Personeelsmanagement, sectie overheid.
- 303) 20 april 2006: inleiding 'Kordaat leiderschap in het directiemodel', bijdrage aan MD-traject gemeente Steenwijkerland.
- 304) 28 april 2006: ochtend 'Integraal management' voor leidinggevend gemeente De Bilt.
- 305) 10 mei 2006: inleiding 'Anders denken en doen' op StrategiePlatform gemeenten.

- 306) 11 mei 2006: lunchbijeenkomst 'Leidinggeven en stille waarden' voor leidinggevendende gemeente Oss.
- 307) 12 mei 2006: column op jaarlijks TCG-congres 'Sturing en control binnen gemeenten'
- 308) 17 mei 2006: inleiding 'Het directiemodel' op werkconferentie georganiseerd door gemeente Venlo.
- 309) 19 mei 2006: inleiding 'Verbindend leiderschap' op themadag dienst Stadsbedrijven gemeente Zaanstad.
- 310) 22 mei 2006: inleiding 'Vernieuw uw planning & control!' voor adviseurs BMC en TMOP.
- 311) 24 mei 2006: inleiding 'Stille waarden en leiderschap', topcollege overheidsmanagement Management Studiecentrum.
- 312) 29 mei 2006: inleiding 'Vernieuw uw planning & control!' op BMC/TMOP-regiobijeenkomst Eindhoven.
- 313) 31 mei 2006: inleiding 'Vernieuw uw planning & control!' op BMC/TMOP-regiobijeenkomst Amsterdam.
- 314) 8 juni 2006: college 'Vernieuwing van planning & control' voor studenten masteropleiding BAZN/OU ('Tilburg 2').
- 315) 13 juni 2006: inleiding '(Nieuw?) Publiek Management en stille waarden' voor alumni bestuurskunde Erasmus Universiteit Rotterdam (werkbezoek aan BMC).
- 316) 15 juni 2006: college '(Nieuw?) Publiek Management en stille waarden' voor studenten masteropleiding BAZN/OU ('Tilburg 3').
- 317) 28 juni 2006: inleiding en workshop 'Anders denken en doen' op managementdag provincie Noord-Holland.
- 318) 28 juni 2006: inleiding 'De staat van de gemeente' voor deelnemende en belangstellende gemeenten.
- 319) 29 juni 2006: inleiding 'Leiderschap en stille waarden' in opleiding Fors Leiderschap Muze in leiderschap.
- 320) 30 juni 2006: ochtend 'Leiderschap en stille waarden' in SIOO-opleiding 'Werken in allianties'.
- 321) 5 september 2006: inleiding 'Leiderschap en stille waarden' voor (eerste) bijeenkomst korpschefs Nederlands Politie Instituut.
- 322) 6 september 2006: inleiding en workshop 'Leiderschap en stille waarden' op managementdag ROC Rijn IJssel.
- 323) 7 september 2006: inleiding 'Leiderschap en stille waarden' voor Ondernemerskring te Emmen, georganiseerd door Open Universiteit.
- 324) 14 september 2006: inleiding en workshop 'Vernieuw uw planning & control' voor management Dienst Gemeentebedrijven gemeente Oss.
- 325) 14 september 2006: inleiding 'Vernieuw uw planning & control' op FAMO jaarcongres 2006.

- 326) 20 september 2006: inleiding en workshop 'Open huishouding en provinciemonitor' voor Kring van provinciesecretarissen.
- 327) 25 september 2006: inleiding 'Vernieuw uw planning & control' voor gemeentesecretarissen en concerncontrollers gemeenten Hengelo, Helmond, Oss, Vlaardingen, Emmen, Roosendaal.
- 328) 26 september 2006: inleiding 'Leiderschap en stille waarden' op managementdag ministerie van Defensie.
- 329) 28 september 2006: inleiding 'Leiderschap en stille waarden' managementdag voor groep schoolleiders, georganiseerd door Vechtdal College.
- 330) 3 oktober 2006: inleiding 'Leiderschap en stille waarden' voor (tweede) bijeenkomst korpschefs Nederlands Politie Instituut .
- 331) 4 oktober 2006: inleiding 'Leiderschap en stille waarden' voor studiemiddag masterclass gemeenten Leek en Noordenveld.
- 332) 5 oktober 2006: inleiding 'Leiderschap en stille waarden' in opleiding 'Persoonlijk leiderschap', BMC Academie.
- 333) 16 oktober 2006: inleiding en workshop 'Vernieuw uw planning & control', adviseurs TMOP.
- 334) 18 oktober 2006: inleiding 'Bestuurskracht en stille waarden' op BMC-conferentie over 'Bestuurskracht in verscheidenheid'.
- 335) 22 november 2006: workshop 'Stille waarden' op congres Raad van Hoofdcommissarissen politie.
- 336) 23 november 2006: inleiding 'Control voor leiders' regio-bijeenkomst BMC Arnhem.
- 337) 28 november 2006: inleiding 'Veranderen met waarden' op congres over Verandermanagement Management Studiecentrum.
- 338) 29 november 2006: bijeenkomst 'Verbindend leiderschap' managementtraject ministerie van Justitie.
- 339) 30 november 2006: inleiding 'Control voor leiders' studiedag P&C VB Noord en provincie Friesland.
- 340) 4 december 2006: dagdeel 'Verbindend leiderschap' voor 70 leidinggevenden belastingdienst Oost-Brabant.
- 341) 6 december 2006: inleiding 'Control voor leiders' regio-bijeenkomst BMC Heerenveen.
- 342) 7 december 2006: dagdeel bijdrage aan leiderschapstraject 'Fors leiderschap' Muze in management.
- 343) 8 december 2006: key note speech landelijke conferentie 'Postbode of Procesgriffier' Vereniging van Griffiers.
- 344) 15 december 2006: dagdeel bijdrage aan leiderschapstraject 'Fors leiderschap' Muze in management.

## 2005

- 345) 11 januari 2005: avondsessie gemeenteraad Voorschoten, thema / presentatie: 'Verbindend leiderschap'.
- 346) 12 januari 2005: lunchbijeenkomst gemeente Oosterhout, thema / presentatie: 'Wat is jouw bijdrage aan de 'andere overheid'?'
- 347) 20 januari 2005: workshop 'Vragen over leiderschap' op HRM-symposium 'Leiderschap en authenticiteit' voor leidinggevenden provincie Overijssel en gemeenten Almelo, Deventer, Enschede, Hengelo en Zwolle.
- 348) 26 januari 2005: dag organisatieontwikkeling leidinggevenden gemeente Winsum, presentatie 'Organisatiestructuur'.
- 349) 27 januari 2005: workshopbijdrage 'Juridische kwaliteit en overheidskwaliteit' op lustrumcongres vakgroep bestuursrecht en bestuurskunde Rijksuniversiteit Groningen.
- 350) 17 februari 2005: gastcollege 'Communicatie in de organisatie' voor MBA-studenten Strategic Management Lemniscaat Management School.
- 351) 10 maart 2005: dagdeel 'Verbindend leiderschap' leidinggevenden gemeente Gouda.
- 352) 15 maart 2005: bijdrage 'Ontwikkeling HRM-beleid' voor leidinggevenden gemeente Hoogeveen.
- 353) 18 maart: inleiding 'Verbindend leiderschap', dag leidinggevenden gemeente Winsum.
- 354) 23 maart 2005: inleiding 'Andere Overheid' bijeenkomst gemeenteraad, bestuur en leidinggevenden gemeente Hilversum.
- 355) 24 maart 2005: inleiding 'Verbindend leiderschap' leidinggevenden gemeente Wieringermeer.
- 356) 14 april 2005: dagdeel 'Verbindend leiderschap' managementdag gemeente Sittard-Geleen.
- 357) 15 april 2005: dag 'Dualisme en leiderschap' gemeenteraad gemeente Midden-Drenthe.
- 358) 18 april 2005: inleiding 'Andere Overheid' voor bestuurdersdag VGG (Vereniging van Gelderse Gemeenten).
- 359) 20 april 2005: inleiding 'Verbindend leiderschap' managementteam gemeente Bergen op Zoom.
- 360) 21 april 2005: college 'Enkele ontwikkelingen in overheidsmanagement', studenten professional master public governance, BAZN Tilburg.
- 361) 9 mei 2005: inleiding 'De presterende overheid', Overijsselse bestuurdersdag VNG Overijssel te Hengelo.
- 362) 12 mei 2005: inleiding 'Verbindend leiderschap' op TCG-congres 'Leiderschap en bestuurskracht'.
- 363) 17 mei 2005: dag gastcollege 'Publiek Management' Academie voor Management AOG Rijksuniversiteit Groningen.

- 364) 19 mei 2005: twee workshops 'Verbindend leiderschap' op studiedag 'Professioneel. In wat?' voor rechters en officieren van justitie te Amsterdam (georganiseerd door Prisma organisatieontwikeling).
- 365) 25 mei 2005: inleiding 'Enkele ontwikkelingen in organisatieverandering' voor managementteam gemeente Leiden.
- 366) 25 mei 2005: inleiding 'Reflectie op overheidscontrol' voor alle leidinggevenden gemeente Haarlemmermeer.
- 367) 27 mei 2005: inleiding 'Enkele ontwikkelingen in organisatieverandering' voor managementteam en controllers gemeente Venlo.
- 368) 2 juni 2005: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor studenten van Bestuursacademie Nederland.
- 369) 8 juni 2005: lezing 'Verbindend leiderschap' voor avond a.s. studenten Open Universiteit Nederland locatie Groningen.
- 370) 14 juni 2005: twee inleidingen 'Planning & control en organisatieontwikkeling' voor resp. controllersgroep en centraal managementteam en college van B&W gemeente Zoetermeer.
- 371) 15 juni 2005: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor managementteam gemeente Eemsmond.
- 372) 16 juni 2005: college voor studenten professional master public governance BAZN Tilburg.
- 373) 29 juni 2005: presentatie 'Enkele ontwikkelingen in organisatieverandering' voor P&O-functionarissen en managers gemeente Leiden.
- 374) 30 juni 2005: ochtend over organisatieontwikkeling met gemeentesecretarissen en managers van Bleiswijk, Bergschenhoek en Berkel en Rodenrijs.
- 375) 7 juli presentatie 'De staat van de gemeente' op bijeenkomst VGS met proefgemeenten te Boxtel.
- 376) 14 september 2005: Inleiding 'Verbindend leiderschap' op tweedaagse van leiderschapstraject provincie Utrecht.
- 377) 16 september 2005: inleiding 'De staat van de gemeente' in workshop VGS-congres te Emmen.
- 378) 1 november 2005: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor kandidaat-managers Dienst Werk en Inkomen gemeente Amsterdam.
- 379) 10 november 2005: college 'Stille waarden: wat gebeurt er in de onderstroom?' voor alumni Utrechtse School voor Bestuurs- en Organisationswetenschap.
- 380) 18 november 2005: inaugurele oratie OU: 'Stille waarden – Een reflectie op overnormering in publiek management', Den Haag; voorafgaand het symposium 'Publieke managers in een andere overheid' met duo-presentaties uit elke bestuurslaag.
- 381) 6 december 2005: inleiding 'Stille waarden' P&O-regiobijeenkomst te Heerenveen.

- 382) 7 december 2005: gastcollege over leiderschap voor bachelorstudenten Utrechtse School voor Bestuurs- en Organiseringswetenschap.
- 383) 7 december 2005: inleiding 'Stille waarden' op managementconferentie gemeente Hoogeveen.
- 384) 13 december 2005: inleiding 'Stille waarden' P&O-regiobijeenkomst te Roermond.
- 385) 14 december 2005: inleiding 'Stille waarden' P&O-regiobijeenkomst te Haarlem.

## **2004**

- 386) 22 januari 2004: presentatie 'Contextmanagement en verbindend leiderschap' voor MT stadsdeel Westerpark van de gemeente Amsterdam.
- 387) 29 februari 2004: bijdrage 'Verbindend leiderschap' voor BMC-adviseurs, op BMC-dag in De Eenhoorn te Amersfoort.
- 388) 12 mei 2004: lezing 'Contextmanagement en verbindend leiderschap' op Observatorium, denkplatform leidinggevend en medewerkers van de gemeente Amersfoort.
- 389) 28 mei 2004: bijdrage 'Een nieuwe tijd' voor adviseurs van de marktgroep Openbaar bestuur / management van BMC, op BMC-dag in De Eenhoorn te Amersfoort.
- 390) 17 juni 2004: bijdrage 'Verbindend leiderschap' op inspiratiediner voor leidinggevend in de publieke sector, georganiseerd door BMC.
- 391) 6 juli 2004: presentatie 'Het directiemodel dat werkt', voor het MT van de gemeente Bloemendaal.
- 392) 16 september 2004: bijdrage 'Meer speelruimte voor gemeenten door indicatoren' op bijeenkomst prestatie-indicatoren ten behoeve van de programmabegroting, georganiseerd door BMC in BMC-kantoor te Den Haag.
- 393) 8 september 2004: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor VGS-kring Duin- en bollenstreek te Sassenheim.
- 394) 14 oktober 2004: presentatie 'Trends en keuzes in organisatie- en leiderschapsontwikkeling bij de overheid, 'Marktvenster IV' APS te Utrecht.
- 395) 15 oktober 2004: presentatie 'Trends en keuzes in organisatie- en leiderschapsontwikkeling bij de overheid' voor adviseurs van BMC op BMC-dag in De Eenhoorn te Amersfoort.
- 396) 25 november 2004: presentatie 'Ontwikkelingen rond leiderschap en sturingsvraagstukken', voor bestuurders en leidinggevend van de gemeenten Bodegraven en Reeuwijk.
- 397) 14 december 2004: lezing 'Verbindend leiderschap' voor leidinggevend en medewerkers van stadsdeel Westerpark van de gemeente Amsterdam.

## 2008

- 398) 10 januari 2008: inleiding 'Control voor leiders' voor gemeenteraad en leidinggevenden gemeente Velsen.
- 399) 17 januari 2008: inleiding 'Spelen met paradoxen' voor groep departementale leidinggevenden, georganiseerd door Muze in Leiderschap.
- 400) 24 januari 2008: inleiding 'Verbindend leiderschap', werkatelier SIOO-leergang 'Bouwen Regisseren'.
- 401) 29 januari 2008: inleiding 'Naar een nieuwe sturingsfilosofie', workshop LMT Staatsbosbeheer.
- 402) 31 januari 2008: inleiding 'Van stolling naar beweging', bezielde ontmoeting voor bestuurders en directeuren van zorginstellingen, georganiseerd door BMC.
- 403) 5 februari 2008: workshop 'Verbindend leiderschap' voor leidinggevenden waterschap Zuiderzeeland.
- 404) 6 februari 2008: bijdrage 'Achtergebleven investeringen', expertmeeting hoogheemraadschappen Amstel, Gooi & Vecht en Rijnland.
- 405) 6 februari 2008: inleiding 'Spelen met paradoxen' voor leidinggevenden Ministerie van Justitie, georganiseerd door Muze in Leiderschap.
- 406) 8 februari 2008: inleiding 'Horizontaal toezicht' voor departementale leidinggevenden, studiedag georganiseerd door Ministerie van Financiën.
- 407) 12 februari 2008: inleiding 'Naar een nieuwe sturingsfilosofie', workshop MT's over project Interne Sturing Staatsbosbeheer.
- 408) 13 februari 2008: inleiding 'Verbindend leiderschap', bijdrage aan NIROV-masterclass 'Regionaal leiderschap', regio Twente.
- 409) 14 februari 2008: workshop 'Samenwerking tussen ambtelijke en bestuurlijke top', Festival der bestuurskunde 2008.
- 410) 20 februari 2008: college 'Organisatie in verandering', Master in Public and Non-Profit Management, TiasNimbas Business School, Universiteit Tilburg.
- 411) 22 februari 2008: inleiding 'Verbindend leiderschap' in opleiding 'Persoonlijk leiderschap' BMC Academie.
- 412) 11 april 2008: workshop 'Leiderschap & control' AVS-congres 2008 (Algemene Vereniging Schoolleiders).
- 413) 16 april 2008: plenaire inleiding 'Kantelen naar een klantgerichte organisatie', Congres Burgerzaken 2008, georganiseerd door NVVB (Nederlandse Vereniging voor Burgerzaken).
- 414) 17 april 2008: plenaire inleiding 'Trends en ontwikkelingen' op 'Dag van de Public Controller 2008', Studiecentrum voor Bedrijf en Overheid.
- 415) 17 april 2008: inleiding 'Reflectie op organisatieontwikkeling' voor leidinggevenden provincie Drenthe.
- 416) 18 april 2008: inleiding 'Er is meer in het adviesvak dan adviseren alleen' voor BMC-adviseurs (Grand Prix groep 5).

- 417) 21 mei 2008: workshop 'Helpende control' voor controllers gemeente Enschede.
- 418) 22 mei 2008: inleiding 'Control voor leiders in de praktijk' bij boekpresentatie, georganiseerd door BMC.
- 419) 5 juni 2008: college 'De vijf configuraties van Mintzberg en het coördineren van de overheidsorganisaties van nu en in de toekomst' voor masterstudenten Open Universiteit ('Tilburg 4').
- 420) 11 juni 2008: inleiding 'Hebben indicatoren een ziel?' op 'Symposium indicatoren' georganiseerd door Rekenkamer Oost-Nederland.
- 421) 18 juni 2008: inleiding 'Verbindend leiderschap' te Eindhoven, regiobijeenkomst georganiseerd door VGS en BMC.
- 422) 24 juni 2008: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor leidinggevend en Regio Twente.
- 423) 25 en 26 juni 2008: inleidingen 'De configuraties van Mintzberg in onze tijd', voor programma CMO (Concern Management Ontwikkeling) gemeente Enschede.
- 424) 26 juni 2008: inleiding 'Control voor leiders' voor VGS-kring Twente.
- 425) 1 juli 2008: lezing 'Control voor leiders' voor leidinggevend en controllers Ministerie van Justitie.
- 426) 22 augustus 2008: inleiding 'Nuttiger en simpeler planning & control' voor directeuren Net Achterhoek.
- 427) 4 september 2008: inleiding 'Naar een moderne planning & control' op minisymposium georganiseerd door gemeente Doetinchem.
- 428) 9 september 2008: workshop 'Bedrijfsvoering in control' voor college en management gemeente Aalsmeer.
- 429) 11 september 2008: inleiding 'Verbindend leiderschap' in opleiding Persoonlijk Leiderschap BMC Academie.
- 430) 12 september 2008: inleiding 'Integraal management' voor leidinggevend en gemeente Oostgelre.
- 431) 23 september 2008: inleiding 'Er is meer in het adviesvak dan adviseren alleen' voor BMC-adviseurs (Grand Prix groep 8).
- 432) 24 september 2008: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor directie en ondersteuning provincie Utrecht.
- 433) 25 september 2008: inleiding 'Onderzoek programmabegroting gemeente Delft', offertepresentatie.
- 434) 3 oktober 2008: workshop 'Control voor leiders', Economen Congres Groningen, georganiseerd door Rijksuniversiteit Groningen.
- 435) 8 oktober 2008: bijdrage MD-dag 'Control' voor leidinggevend en gemeente Tiel.
- 436) 9 oktober 2008: column 'Verbindend en onderwijskundig leiderschap' bij Nationaal Onderwijsdebat.

- 437) 17 oktober 2008: college 'Leiderschap en control binnen publieke organisaties', Universiteit Twente, Master of Public Management.
- 438) 23 oktober 2008: inleiding 'Control voor leiders' voor leidinggevend en controllers gemeente Apeldoorn.
- 439) 28 oktober 2008: inleiding 'P&C bij Defensie' op themamiddag voor leidinggevend en controllers Ministerie van Defensie.
- 440) 30 oktober 2008: inleiding 'Leiderschap & organisatieverandering', lunchbijeenkomst 'Jong Enschede', gemeente Enschede.
- 441) 29 oktober 2008: inleiding 'In hoeverre is de leider van een organisatie in control?', diner pensant voor onderwijsleidinggevend te Tilburg, georganiseerd door BMC.
- 442) 31 oktober 2008: inleiding 'Verbindend leiderschap' voor expertisegroep interim-management BMC.
- 443) 4 november 2008: inleiding 'Cultuur en leiderschap' op diner pensant voor onderwijsleidinggevend Groningen, georganiseerd door BMC.
- 444) 10-14 november 2008: (samen met Wim Schreuders) diverse inleidingen / masterclass 'Verbindend leiderschap' voor ministeriële leidinggevend, ondernemers en jeugd in Suriname, Paramaribo.
- 445) 2 Suriname
- 446) 3 Suriname
- 447) 4 Suriname
- 448) 5 Suriname
- 449) 18 november 2008: inleiding 'Verbindend leiderschap' op netwerkbijeenkomst georganiseerd door Public Spirit.
- 450) 20 november 2008: inleiding 'Inspirerend leiderschap' op Jaarcongres Overheidsmanagement, georganiseerd door Reed Business.
- 451) 25 november 2008: workshop 'Helpende control(lers)' voor BMC-adviseurs.
- 452) 4 december 2008: college 'Organisatie in verandering door toepassing van verbindend leiderschap', Master of Public Management voor waterschap Aa en Maas, georganiseerd door Universiteit Tilburg, TiasNimbas Business School.
- 453) 9 december 2008: inleiding 'Er is meer in het adviesvak dan adviseren alleen' voor BMC-adviseurs (Grand Prix groep 7).
- 454) 10 december 2008: inleiding 'Ambtelijke organisatie van jaren '60 naar toekomst', op symposium afscheid gemeentesecretaris gemeente Hoorn.
- 455) 11 december 2008: inleiding 'Overnormering in de publieke sector', inleiding op bijeenkomst georganiseerd door Stichting Valkenhorst, opvang en begeleidingscentrum voor vrouwen en kinderen.
- 456) 15 december 2008: inleiding 'Verbinding bovenstroom en onderstroom' voor leidinggevend politiekorpsen Noord-Holland Noord, Zaanstreek-Waterland en Kennemerland.

- 457) 16 december 2008: inleiding 'Verbinding bovenstroom en onderstroom' voor leidinggevendend politie Zuid-Holland Zuid.

## 2003

- 458) 11 maart 2003: inleiding 'Bedrijfsmatige schijnbewegingen', in collegecyclus 'Prestatiesturing en -bewaking', Elsevier Opleidingen.
- 459) 8 mei 2003: inleiding 'Contextmanagement' op inspiratiediner voor praktijkfunctionarissen, georganiseerd door BMC.
- 460) 16 mei 2003: presentatie 'Van instrumenten naar gedrag', bijeenkomst FAMO.
- 461) 20 mei 2003: lezing 'Twee circuits binnen overheidsorganisaties', Diner Pensant georganiseerd door BMC voor Limburgse bovenschoolse directies primair onderwijs en hun bestuurders.
- 462) 22 mei 2003: presentatie 'Contextmanagement – Hoe doe ik dat?', voor startbijeenkomst alumnivereniging BMC.
- 463) 12 juni 2003: inleiding 'Leren van integraalmanagement' bij ontbijtsessie Managementdag Rijksdienst in de Van Nelle fabriek Rotterdam.
- 464) 19 juni 2003: inleiding 'Leren van integraal management' op praktijkbijeenkomst InAxis over contextmanagement, te Den Haag.
- 465) 7 juli 2003: inleiding + dagvoorzitter congres 'De duale begroting, de eerste ervaringen', georganiseerd door het Ministerie van BZK, de FAMO, de VGS, de VNG, het IPO en het Platform Kwaliteit Gemeenten.
- 466) 2 september 2003: lezing 'Wat kan VBTB leren van de ervaringen met BBI?', voor professionals Algemene Rekenkamer.
- 467) 11 september 2003: plenaire inleiding 'Leren van integraal management', FAMO-congres.
- 468) 29 november 2003: presentatie 'Bedrijfsmatige schijnbewegingen' voor geïnteresseerden Ministerie van BZK.
- 469) 2 december 2003: inleiding 'Bedrijfsmatige schijnbewegingen', voor adviseurs BMC-dag.

## 2002

- 470) 18 januari 2002: inleiding 'Contextmanagement' voor VGS-secretarissenkring Gooi en Vechtstreek.
- 471) 15 februari 2002: presentatie 'Contextmanagement' cursusgroep 1 'Contextmanagement' voor BMC-adviseurs.
- 472) 8 maart 2002: presentatie 'Contextmanagement' cursusgroep 2 Contextmanagement voor BMC-adviseurs.
- 473) 3 april 2002: presentatie 'Contextmanagement' cursusgroep 3 'Contextmanagement' voor BMC-adviseurs.
- 474) 12 april 2002: presentatie 'Contextmanagement' cursusgroep 4 'Contextmanagement' voor BMC-adviseurs.

- 475) 3 mei 2002: presentatie 'Contextmanagement' cursusgroep 5  
Contextmanagement voor BMC-adviseurs.
- 476) 17 mei 2002: presentatie 'Contextmanagement' cursusgroep 6  
Contextmanagement voor BMC-adviseurs.
- 477) 13 juni 2002: twee dagdelen 'Contextmanagement' in Leergang Publiek  
Management voor cursusgroep gemeente Emmen, verzorgd door Academie  
voor Management Rijksuniversiteit Groningen.
- 478) 24 september 2002: inleiding 'Herinrichting financiële functies' op congres  
'Resultaatgerichte Planning & Control voor Overheidsorganisaties'  
georganiseerd door IIR-conferences in Holiday Inn Amsterdam.
- 479) 26 september 2002: workshop op seminar 'De programmabegroting onder  
het duale stelsel', samen met Erik van der Veer.
- 480) 30 september 2002: presentatie 'Contextmanagement' cursusgroep 7  
Contextmanagement voor BMC-adviseurs.
- 481) 9 oktober 2002: workshop 'Samen inhoud geven aan planning & control  
binnen de gemeente Apeldoorn', voor leidinggevenden van de gemeente  
Apeldoorn, in De Hamermolen te Ughelen.
- 482) 18 oktober 2002: presentatie 'Contextmanagement' cursusgroep 8  
Contextmanagement voor BMC-adviseurs.
- 483) 8 november 2002: presentatie 'Contextmanagement' cursusgroep 9  
Contextmanagement voor BMC-adviseurs.
- 484) 21 november 2002: presentatie resultaten promotieonderzoek 'Doorwerking  
van BBI' voor promotiecommissie Rijksuniversiteit Groningen.

## **2001**

- 485) 12 januari 2001: presentatie 'Contextmanagement' voor relaties van BMC in  
het Gelredome te Arnhem.
- 486) 19 januari 2001: presentatie 'Contextmanagement' voor VGS-kring  
Friesland, samen met Coen Derickx.
- 487) 7 februari 2001: presentatie 'Contextmanagement' tijdens workshop voor  
leidinggevenden van de gemeente Vlaardingen.
- 488) 19 februari 2001: inleiding 'Nieuwe organisatieontwikkeling en  
bedrijfsvoering' op werkconferentie besturings- en managementfilosofie  
leidinggevenden gemeente Epe.
- 489) 12 maart 2001: presentatie 'Contextmanagement' voor leidinggevenden van  
de gemeente Overbetuwe.
- 490) 21 maart 2001: presentaties 'Trends in gemeenteland en professioneel  
leiderschap' in managementtraining gemeente Oudewater, te Heusden.
- 491) 26 juni 2001: presentatie 'Rapportage formatieonderzoek gemeente Aa en  
Hunze', voor al het personeel, samen met burgemeester Rein Munniksma en  
gemeentesecretaris Fred Snoep.

492) 7 september 2001: inleiding op dag 'Contextmanagement' voor adviseurs van BMC.

## **2000**

493) 21 februari 2000: gastcollege 'Bestuurs- en managementconcept', voor studenten Rijksuniversiteit Groningen van prof. J. van Helden.

494) 6 maart 2000: presentatie 'Traject managementontwikkeling' voor de leidinggevenden van de gemeente Aa en Hunze.

495) 23 maart 2000: presentatie 'Contextmanagement' voor Kring gemeentesecretarissen van de provincie Overijssel.

496) 26 mei 2000: presentatie 'Contextmanagement' op Marketingdag voor adviseurs van BMC.

497) 29 november 2000: presentatie 'Raad en raadslid als deel van het veranderproces' voor de gemeenteraad van de gemeente Wisch.